

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ  
БЕЛОРУССКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ  
ФАКУЛЬТЕТ МЕЖДУНАРОДНЫХ ОТНОШЕНИЙ

Проект по дисциплине  
"Разработка и менеджмент международных  
(европейских) проектов"

**Выполнил:** студент IV курса,  
Менеджмент в сфере  
международного туризма, группа 11  
Глеков Валентин Олегович

**Научный руководитель:** глава отдела  
международных программ и проектов  
УМС БГУ  
Рытов Александр Владимирович

Минск, 2020

## Определение проблемы

В качестве проблемы для проекта была определена проблема качества и эффективности образования на факультете. Данная проблема имеет множество проявлений, однако было решено сконцентрироваться на двух её наиболее важных причинах (см. рис. 1).



Рисунок 1. Дерево проблем

Первая — это отсутствие доступа преподавателей, студентов к новым академическим разработкам, исследованиям в изучаемых областях; которое проявляется в том факте, что большого количества материалов в свободном доступе нет — они либо находятся в Интернете в платном доступе; либо же они существуют только в печатном виде. Вторая проблема, которая наиболее остро стоит в таких областях, как менеджмент и экономика — это отсутствие возможности у белорусских студентов получать практический опыт по изучаемым дисциплинам.

Наличие данной проблемы может привести к таким негативным последствиям, как: уменьшение уровня подготовки выпускаемых специали-

стов, их более низкая конкурентоспособность в дальнейшем на рынке труда; а также (отчасти как следствие из первых двух пунктов) — снижение рейтинга университета в глобальных рейтингах и уменьшение мотивации для поступления новых абитуриентов в данное высшее учебное заведение.

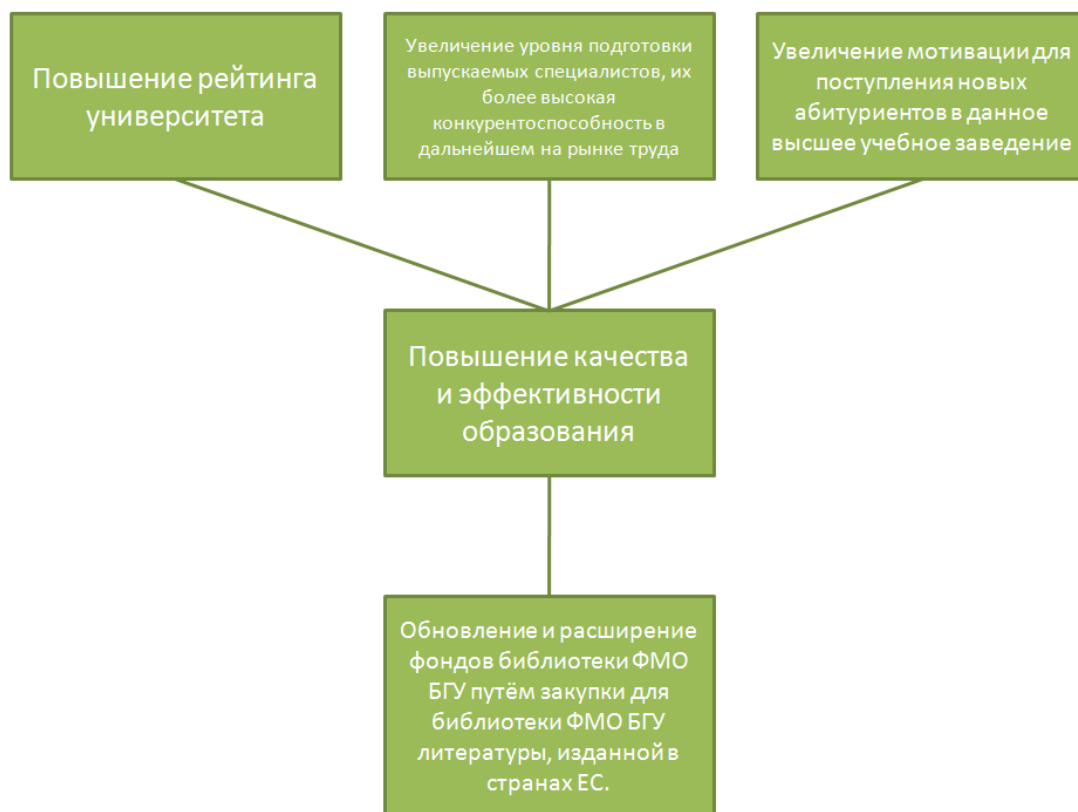


Рисунок 2. Дерево решений

У данной проблемы есть несколько решений; однако наиболее действенным, на мой взгляд, будет являться обновление и расширение фондов библиотеки ФМО БГУ путём закупки для библиотеки ФМО БГУ литературы, изданной в странах ЕС. Такой выбор обуславливается тем, что литература, изданная в странах ЕС по изучаемых на факультете областях, малодоступна — следовательно, наличие данных исследований, пособий, и т. п. на библиотеке ФМО БГУ даст больше возможностей для подготовки студентов, а в будущем — увеличения их квалификации как специалистов.

## Матрица логической структуры

Описание проекта	Измеримые показатели достижений	Источники и методы для подтверждения достижений	Условия (допущения и риски)
<p><b>Общая цель:</b> Улучшение качества и эффективности образования за счёт обновления и расширения фондов библиотеки ФМО БГУ.</p>	<p>Востребованность приобретённой литературы в учебном процессе.</p>	<p>Количество запросов на выдачу новоприобретённой литературы.</p>	
<p><b>Частная цель:</b> Закупка для библиотеки ФМО БГУ литературы, изданной в странах ЕС.</p>	<p>Книги закуплены и переданы на баланс в библиотеку.</p>	<p>1. Бухгалтерские отчёты. 2. База данных библиотеки ФМО БГУ.</p>	<p><b>Условия:</b> 1. Бесперебойная работа служб доставки. 2. Работа службы доставки как в месте отправления, так и в месте получения.</p>
<p><b>Результаты:</b> 1. Завершён процесс подготовки. 2. Завершена закупка литературы. 3. Приняты меры по контролю эффективности закупки.</p>	<p>1. Сформированы списки необходимой литературы. 2. Сформирован бюджет проекта; решены вопросы финансирования закупки; книги закуплены, получены и переданы в библиотеку. 3. Написаны итоговые отчёты о реализации проекта и об эффективности реализованного проекта.</p>	<p>1. Наличие списка литературы. 2. Бюджет проекта с суммами стоимости и доставки; информация от банка о поступлении денег на счёт; накладные; акт приёма-передачи. 3. Итоговые отчёты.</p>	<p><b>Условия:</b> 1. Все кафедры активно принимают участие в составлении списка литературы, необходимой им. 2. Есть предварительные договорённости с Европейской Ассоциацией Университетов на финансирование проекта. <b>Риски:</b> 1. Трудности при сборе данных. 2. Потери при проведении операций в разных валютах.</p>
<p><b>Действия:</b> <i>1. Процесс подготовки.</i> 1.1 Выявление литературы, которая требуется для библиотеки ФМО БГУ в</p>	<p>1.1 Инициативная группа 3 человека; 2 недели.  2.1 Группа 2 человека; 1 неделя.</p>		<p>1. В библиотеке ФМО БГУ нет литературы, изданной в странах ЕС уровня, который может обеспечить должный уровень качества и</p>

<p>виде списка авторов и трудов. Выявление проводится путём опроса преподавательского состава, студентов, аспирантов, магистрантов; изучения опыта зарубежных университетов-партнёров схожего направления.</p> <p><i>2. Закупка литературы;</i></p> <p>2.1 Контакты с издательствами на предмет приобретения необходимой литературы.</p> <p>2.2 Формирование списка с ценами на литературу; ценами доставки.</p> <p>2.3 Решение вопросов финансирования закупки.</p> <p>2.4 Написание заявок в Европейскую Ассоциацию Университетов по получению помощи по закупке учебно-методических пособий.</p> <p>2.5 Оплата по мере поступления средств.</p> <p>2.6 Решение таможенных вопросов.</p> <p>2.7 Передача закупленной литературы в библиотеку ФМО БГУ</p> <p><i>3. Меры по контролю эффективности закупки.</i></p> <p>3.1 Написание итогового отчёта.</p> <p>3.2 Написание отчёта об эффективности реализованного проекта.</p>	<p>2.2 Группа 2 человека; 1 день.</p> <p>2.3 Группа 3 человека; 2 представителя от руководства факультета; 2 дня.</p> <p>2.4 1 человек; 1 представитель от руководства факультета; 1 день.</p> <p>2.5 1 человек; 2 недели.</p> <p>2.7 Группа 2 человека; 1 день.</p> <p>3.1 Группа 3 человека; 1 неделя.</p> <p>3.2 Группа 3 человека; 3 дня (через 9 месяцев после получения книг).</p>		<p>эффективности образования.</p> <p>2. Есть спрос на эту литературу в образовательном процессе.</p> <p>3. Готовность академического сообщества факультета воспринимать и изучать зарубежный опыт.</p> <p>4. Литература есть в наличии у издательств.</p> <p>5. Знание языков.</p>
---	--	--	--



№ задачи	Неделя 7					Неделя 8					Неделя 9					Неделя 48				
	29.03.2021	30.03.2021	31.03.2021	01.04.2021	02.04.2021	05.04.2021	06.04.2021	07.04.2021	08.04.2021	09.04.2021	12.04.2021	13.04.2021	14.04.2021	15.04.2021	16.04.2021	10.01.2022	11.01.2022	12.01.2022	13.01.2022	14.01.2022
	1.1																			
2.1																				
2.2																				
2.3																				
2.4																				
2.5																				
2.7																				
3.1																				
3.2																				

Данное время (две недели — с 29 марта по 8 апреля) отведено на ожидание поставки заказанной литературы

## Расчёт бюджета

<b>Источники финансирования</b>	<b>Цели финансирования</b>
50% — собственные средства факультета (8 775 BYN)	10% — оплата персоналу — группе из 3 человек из числа работников ФМО БГУ за выполнение проекта (9 750 BYN)
50% — средства Европейской ассоциации университетов (8 775 BYN)	90% — покупка литературы у издательств стран ЕС (17 550 BYN)
Всего: 19 500 BYN	